

南通三建



用心营造美好未来

南通三建集团主办

内部资料 仅供交流

2023年5月1日

农历癸卯年三月十二

星期一

第1期 总第148期



守正创新抓机遇 踔厉奋发新时代 加快构建高质量发展新格局

——南通三建召开2023年度工作会议



守正创新抓机遇 踔厉奋发新时代
加快构建高质量发展新格局

南通三建集团2023年度工作会议

南通三建荣获 海门区委区政府多项嘉奖

1月31日，海门区委、区政府召开全区建筑业高质量发展大会。区委书记郭晓敏，区委副书记、区长沈旭东，区人大常委会主任成伟，区政协主席黄卫锋等领导出席会议，南通三建集团总裁施晖，执行总裁张福斌，副董事长徐挺、袁备，副总裁张裕忠、瞿海雁等高管参加会议。会上，南通三建获区委、区政府颁发十强贡献奖（净入库税金第一名）、争先创优奖、创优夺杯奖（中国钢结构金奖），荣获科技进步先进集体、外经工作先进集体等荣誉。

会上，郭晓敏书记对海门建筑业在2022年取得的成绩表示高度肯定。她指出，2022年，各建筑企业交回了合格的成绩单，面对2023年，思想不能滑坡，信心不能动摇，只有克服困难，才能夺得胜利。她强调，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，也是“十四五”规划承上启下的关键之年，建筑业作为海门的支柱产业、优势产业和富民产业，经过多年发展，综合实力不断增强，产业规模不断扩大。

根据国家“十四五”规划及当前建筑业发展要求，结合海门建筑业实际，郭晓敏书记提出三点要求：第一，等风来，更要乘风起。在把握大势、抢抓机遇中坚定发展信心。随着新型城镇化，

上海大都市圈等利好消息频出，要有长远眼光，坚定信心，鼓足干劲。第二，强主业，更要快转型。在加快转型中迈出坚实步伐，提升企业竞争力。在当前环境下，建筑企业转型已是大势所趋，势在必行。第三，抓保障，更要促落实。区委、区政府将提供坚强有力的帮助，助力海门建筑企业实现高质量发展。

沈旭东区长就贯彻落实会议精神提出要求。他指出，2023年，全区广大建筑企业要在把握大势中坚定发展信心，在加快转型中坚实步伐，砥砺前行，攻坚克难，改变单一房建结构，紧跟国家“十四五”规划，积极拓展市场，抓好金融政策等利好条件，加快高质量发展步伐。大力倡导企业核心技术，优化升级产业建造方式，努力推动工业化、智能化、信息化、绿色化，稳步推进海门建筑业高质量发展。

2023年是机遇与挑战、希望与困难并存的一年。南通三建将在国家“十四五”规划的引领下，在海门区委、区政府的领导下，在百万海门人民的支持下，守正创新抓机遇，踔厉奋发新时代，努力突破困局，开创新局，为稳步实现海门建筑业高质量发展增光添彩！

(综讯)

南通三建荣列2022年度 南通市建筑业竞争力“三十强”

4月7日下午，南通市建筑业行业协会2023年会暨六届四次理事会胜利召开，南通市住房和城乡建设局副局长华伟出席会议并作重要讲话，南通市建筑业行业协会名誉会长陶昌银主持大会，市协会会长季金发在会上作协会2021、2022年工作报告。南通三建集团执行总裁张福斌代表集团参加会议。

华伟副局长在大会上对市建筑业协会2021、2022年工作给予了充分肯定。他表示，2022年全市建筑业遭遇了前所未有的风险和困难，在省住建厅的关怀和指导下，在市委、市政府的坚强领导下，市住建局牵头相关部门，市建筑业协会密切联动，多措并举，形成合力，帮助企业攻坚克难，度过寒冬。市委、市政府出台了促进建筑业可持续发展的若干政策意见，助力全市建筑业高质量发展。目前，全市建筑业呈现稳健发展的局面。他希

望全市广大建筑企业要坚定信心，勇挑大梁，在推动建筑业转型发展过程中扛起责任，苦练内功，做优做强，为全市建筑业可持续发展注入新的活力。

会议发布了2022年度南通市建筑业“双三十强”企业及“三优”评价结果。南通三建集团再度荣膺南通市建筑业竞争力“三十强”荣誉称号，集团总裁施晖获评“优秀企业家”，常务副总裁邢挺获评“优秀企业经理”。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。当前，南通三建正努力推进集团重组转型，加速构建企业高质量发展新格局。面对新形势、新挑战、新任务，全体三建人必将以坚定不移的信心、勇于克难的意志，不畏艰险、奋力直前，积极投身于新的创业征程，为全市建筑业高质量发展贡献新的力量。

(综讯)

“南通三建”企业微信 公众号获评2023年 全国建筑业优秀微信公众号

4月20日，由建筑时报社主办的2023年建筑业微信公众号运营经验交流研讨会暨全国建筑业优秀公众号颁奖典礼在广西南宁召开，“南通三建”企业微信公众号凭借优质的内容和出色的运营获评2023年全国建筑业“优秀”微信公众号。

“南通三建”企业微信公众号以服务集团全体事业伙伴和员工为宗旨，也广大关心、关注南通三建的社会大众开启了一个了解企业发展面貌的窗口。公众号自2014年创号至今，始终坚持以

优质内容营造良好的互动氛围，用创新排版提升舒适的阅读体验，多次荣获全国建筑业“最具影响力”公众号、全国建筑业精品微信公众号等荣誉。

坚持文化引领，不断推陈出新是南通三建企业文化建设的核心目标。未来，我们将继续坚定政治信仰，坚持文化自信，积极传播社会正能量，团结奋斗、开拓创新，共同奏响新时代的华美乐章。

(综讯)

律回春渐暖，万象始更新。2月9日上午，南通三建集团在本部召开2023年度工作会议。会议旨在全面总结2022年度工作，部署安排2023年度工作，动员全体员工进一步统一思想，凝心聚力，鼓舞干劲，全力推动集团“守正创新抓机遇 踔厉奋发新时代 加快构建高质量发展新格局”。

集团董事长黄裕辉、高级顾问梁辉、总裁施晖等全体高管出席会议，事业部总部及下属各单位全体人员，上海ZD、JY股份及集团直管公司高管团队，总承包事业部、市政园林公司下属项目部经理现场参加会议。会议由集团执行总裁张福斌主持。

会上，施晖总裁以“稳中求进开新局 凝心聚力新征程”的主题作了工作报告。他在报告中全面回顾了集团2022年度全局工作，总结了集团过去一年的工作成果，深度剖析了集团现阶段所存在的问题，同时在明确集团2023年工作思路的基础上提出了十项重点工作：一是持续深化

机构改革，激发组织运转活力；二是加强基础数据管理，精准掌握队伍情况；三是专注专项管理，专业问题专项处理；四是强势推进清欠清收，重视敏感债务处理；五是强化运营管理监控，加强执行力建设；六是持续处理存留问题，切实提升运营质效；七是优化总承包并行管理，促进事业部提质增效；八是助力新平台发展，赓续三建品牌力量；九是专项管理直管公司，扭转盈亏自我造血；十是坚持党建文化引领，强化工作作风建设，坚定不移地走高质量发展之路，同心同德、奋勇前进，让南通三建在新的道路上开创新局面、焕发新生机、续写新辉煌！

梁辉高级顾问对处在在大变局、大挑战中的三建能够保持较为稳定的运营表示了高度赞扬，也对全体三建人在企业突围时刻所表现出的担当意识、坚守精神表示了高度认可，并对南通三建2023年工作规划给予了建议与指导。他指出，三建人要满怀期待迎接2023年，把握好政策，积极

推进集团转型成功，并鼓励大家增强三个信心：三建品牌将永远不倒，三建精神将永远不败，三建责任将永远担当。他希望三建人要坚定必胜信心，脚踏实地，埋头苦干，必将迎来胜利的曙光！

黄裕辉董事长在讲话中提出了集团2023年的工作主题：守正创新抓机遇，踔厉奋发新时代，加快构建高质量发展新格局。他指出，新的一年，企业发展要围绕三个关键词：新时代、新征程、新作为。要从四个方面努力构建高质量发展新格局：一是新平台、管理新——变体制机制，激发组织活力，强化构建高质量发展新格局的组织保障；二是新时代、赛道新——认清时代趋势，适应产业变化，确立构建高质量发展新格局的经营战略；三是新优势、价值新——创新商业模式，完善“三链一体”，形成构建高质量发展新格局的竞争优势；四是新三建、股东新——健全管控体系，确保风险可控，营造构建高质量发展新格局的安全环境。同时，他对如何落实高质量发展新格局提出

了三点要求：一是强队伍，聚合合力，以坚定信念拥抱新时代。二是强绩效，优考核，以实干实效奋进新征程。三是强责任，担使命，以决胜姿态致力新作为。

会上，集团房产事业部、总承包事业部、集团四大战区、市政园林公司及JY股份分别作了表态发言。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。2023年，是南通三建希望与挑战并存之年，唯有“守正”，才能“创新”，唯有“攀登”，才能“向上”；新的一年，南通三建定将以“乱云飞渡仍从容”的战略定力闯关夺隘，用“扶摇直上九万里”的战术本领破冰突围。在省市区三级党委、政府的关怀帮助下，在集团董事会的坚强领导下，在全体三建人的共同努力下，守正创新抓机遇，踔厉奋发新时代，加快构建高质量发展新格局，继续为中国建筑业发展和地方产业经济作出更大的贡献！

(综讯)

南通三建荣获南通市委市政府表彰

2月3日上午，南通市委、市政府召开全市建筑业发展大会。市委副书记、市长吴新明，市政协主席黄巍东，市人大常委会常务副主任、党组副书记庄中秋，市委副书记、宣传部部长沈雷等领导出席会议。江苏省住建厅副厅长王学锋到会讲话。南通三建集团董事长黄裕辉参加会议。继获海门区建筑业十强贡献奖等荣誉后，南通三建在本次会议上又获南通市委、市政府授予的“南通市建筑业二十强纳税企业”荣誉。

吴新明市长代表市委、市政府向“南征北战”、砥砺奋进的南通建筑铁军致以崇高敬意。他说，建筑业是南通的支柱产业、优势产业。近年来，南通建筑人赓续传统、接续奋斗，全市建筑业在多重困难挑战中保持较好发展态势，迈上新的台阶，产业规模突破万亿，行业实力持续增强，“南通建造”享誉内外，转型升级初见成效，为全市经济社会

发展作出重要贡献。

吴新明市长就全市建筑业发展提出三点要求。一是要统一思想、坚定信心，全面凝聚打造建筑强市共识。要扛起光荣使命、推进跨越发展，保障富民增收、促进共同富裕，抢抓黄金机遇、保持领先地位，就必须推动建筑业更高质量发展。二是要直面挑战、加快转型，奋力推动南通建筑业做强做优。深刻把握智能化、工业化、绿色化发展大方向，全面增强产业核心竞争力，努力建设全国一流的现代化“建筑强市”。要向产业升级要空间、向科技赋能要动力、向广阔市场要份额、向管理变革要效益。三是要政企同心、携手同行，持续优化建筑业发展环境。通过高位统筹协调、优化从业环境、加大金融支持、完善政策体系，努力让南通建筑企业获得更多发展机会、更大发展空间。

王学锋副厅长提出四点希望。第一，坚定信心，勇挑大

梁。把握利好因素，在政府与企业的共同努力下，做好建筑铁军排头兵，努力实现建筑业高质量发展。第二，苦练内功，做优做强。不断优化企业决策、经营管理、项目管理等模式，抓好项目质量与效率，提高研判与抵御风险能力，力争永葆领先优势。第三，抢抓机遇，开拓创新。充分发挥现有优势，在传统基础领域和新基础设施领域争取有所建树，更加注重省外市场拓展和注重国际工程承包市场的开拓。第四，优化政策，强化支撑。市政府要加大对建筑企业的支持力度，助力南通建筑业高质量发展。省住建厅将一如既往地关心支持南通建筑业发展，努力为地方发展服务、为行业发展服务、为企业发展服务。

为贯彻落实大会精神，2月3日下午，南通三建迅速召开全体员工会议及企业重组转型工作会议。广大员工表示，全市建筑业发展大会的成功召开，为建筑企

业鼓足了干劲，振奋了士气。在市委市政府、区委区政府的引领和鼓舞下，全体三建人将始终保持克难奋进、战而胜之的信心和勇气，始终保持坚韧不拔、百折不挠的斗志和锐气，攻坚克难，迎难而上！

2023年是南通三建踔厉奋发、实现跨越的攻坚之年，更是迈向新时代、踏上新征程、实现新作为的重要之年，在省市区党委、政府的关怀帮助下，南通三建必将拿出愚公移山的志气、滴水穿石的毅力，脚踏实地，埋头苦干，坚决顺应高质量发展总趋势，坚定不移走高质量发展之路。以勇于担当的使命感、勇于克难的顽强意志，坚决打赢决胜之年的攻坚战，变危机为机遇，以破局开新局，在高质量发展的新征程中再创辉煌，继续为中国建筑产业发展和地方经济建设做出新的贡献！

(综讯)

新时代、新征程、新作为

——南通三建召开集团员工会议

为贯彻落实集团年度工作会议精神，动员全体员工进一步统一思想，以良好的姿态投身于新一年工作征程，2月27日下午，南通三建在集团本部召开了集团员工会议。会议旨在围绕集团年度工作思路与目标，聚焦集团2023年组织机构改革及定员定编定薪工作，鼓励员工找准自我价值定位，努力提升个人综合能力，为集团在特殊时期的转型发展保驾护航。集团董事长黄裕辉、总裁施晖等高管出席会议，集团总部、事业部及各战区全体员工，集团下属子公司高管人员等现场参加会议。会议由集团执行总裁张福斌主持。

邢挺常务副总裁就“在改革中实现自我价值”作了主题宣讲。他围绕改革现状、改革定位及未来期望三个方面，对如何在企业改革浪潮中实现自我价值进行了阐述。他指出，唯有摒弃原有思想，才能实现改革；唯有做

好管理前置，才能发现优秀人才；唯有敢于跳出舒适圈，才能提升自我价值。

施晖总裁作了题为“从心出发，踏上新程”的主题讲话。他指出，组织机构调整是必走之路，要深刻理解集团发展现状，找准自我价值定位，才能明确具体工作要求。为此，他提出五点意见：一是调整工作心态，投入工作状态。由于工作内容、办公地点的改变，各调岗人员要及时调整好工作心态，才能迅速投入工作状态；二是工作积极主动，严禁尸位素餐。要树立大局观念，培养创新思维，提振士气，振奋精神，努力营造风清气正的工作环境。三是明确岗位职责，推进管理前置。各合约工程师与客户专员要致力于提升综合能力、拓展多项业务，掌握基础数据，夯实一线工作。四是强化执行落实，推动任务考核。对基层基础数据分析、一线清欠工作推

进、重点工作任务分解等方面，要落实奖惩考核措施。五是要凝心聚力，开拓发展新局。以忠诚、担当为己任，以高度的历史责任感和大局观，积极支持变革，主动参与变革，深度融入变革，共同为集团实现高质量发展贡献力量。

黄裕辉董事长强调，在企业组织机构改革过程中，首先要深刻反思，敢于与形式主义、官僚主义、特权主义作斗争，要深入一线，让听见枪炮声的人指挥战斗。要严格落实年初动员大会报告内容，围绕“新时代、新征程、新作为”的工作主题，实行“守正创新”的工作纲领，通过“让管理内涵式发展提升人员素质”、“把创新外延式发展作为第一动力”、“让一体化推动发展夯实基础工作”、“把风险控制内发展定义成高质量”，努力形成高质量发展格局，稳重求进抓机遇，踔厉奋发新时代。改变“一

房独大、土建为主”的企业现状，专业化做实、大基础做优、新基建做活、新能源做强。改变商业模式，变革性地推动“新三建、新管理、新未来”。落实提质增效，提升员工素质，强化业务收入，而非简单“减员增效”。坚决杜绝躺平式、躺平式干部。全体三建人要以大局为重，以公司整体利益为重，以强烈的责任感和担当意识，来迎接这次改革的考验。

目标在前，使命在肩。当前集团公司正处于爬坡过坎、提质增效的关键时期，本次员工大会的召开正当其时。相信在集团董事会的坚强领导下，在全体三建人的共同努力下，只要心中有火、眼中有光，守正创新、踔厉奋发，坚持不懈走高质量发展之路，就一定能够谱写集团改革发展新篇章！

(综讯)

新疆华凌国际物流港项目

复工复产顺利推进

4月13日，集团公司总裁施晖、副总裁兼总承包事业部总裁张裕忠一行专程抵达新疆乌鲁木齐华凌国际物流港项目，就本项目2023年复工复产工作做出整体部署和指导。

华凌国际物流港项目位于新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市，单体面积超33万平方米，为所在城市地标性建筑。因多重因素影响，2023年项目复工复产推进缓慢，承压较大。集团领导对此给予充分关注和支持，亲赴现场协调工作，并就项目复工与业主单位进行了深入沟通。最终，困扰项目正常

复工复产的资金等问题得到有效解决，项目复工复产工作取得重大进展。

施晖总裁、张裕忠副总裁对华凌国际物流港项目的运营情况进行了全面了解，并就项目整体推进和工作思路作出指示。项目部就项目实施计划、工作思路、重点难点等内容做了专题汇报，并表示坚决克服一切困难，全力推进项目实施，保质保量完成施工任务，为展示南通三建铁军品牌和形象再立新功。

(华凌国际物流港项目部)

青岛城阳项目获评市级建筑施工安全文明标准化示范工地

近日，南通三建城阳街道沟岔社区棚户区改造项目8#-13#楼、幼儿园及地下建筑工程被评为青岛市建筑施工安全文明标准化示范工地。项目位于城阳区城阳街道环城南、春城路西，由青岛城阳兴阳开发投资有限公司建设，为政府投资项目。该项目由南通三建第47工程处施工，总建筑面积约10万平方米。项目自进场就得到东部战区的高度重视，对工程质量、现场安全文明进行了全面的交底工作，组建了精干的管理班子，以创优为目标，发扬团队精神，实现了项目的精细化管理。

项目落地以来，工程处上下认真学习《青岛市建筑施工现场标准化管理考核评价标准》的要求，建立了各级管理人员安全生产责任制，定期考核。严格执行专职安全员巡查与专项检查相结合的检查制度。不断加强双体系建设，制度完善，体制健全。积极开展专项培训，按照“三个一”安全教育的要求，对职工进行安全教育培训，考核合格方可进场。特种作业人员100%持证上岗。施工现场安全措施进一步加强，场容场貌焕然一新，全面提高了安全文明施工水平。

项目作为第47工程处进入青

岛市场的首个总承包项目，从前期的规划设计到过程把控，无不彰显着对创新的追求，对高品质的追求。在项目建设中，项目团队将工程品质的要求提到了前所未有的高度，不断向标杆看齐。为落实创建活动，项目部严格落实集团公司质量管控方法，高标准、严要求地将集团标准流程执行落地。图纸会审由各条线严格把关，细化到每道关键工序、每个外观效果，精心雕琢；材料验收由四方联合验收，严格把关进场的每一种材料，做到进场材料万无一失；现场安全文明时刻保持高标准，施工过程中做好技术交底、样板验收，过程中做好监理旁站、工程师监督，按标准做好成品保护。项目管理对标国内一线标杆企业，通过组织宣贯、培训学习、现场教学的方式推动标准制度的落地，不断探索应用新工艺新工法，为工程品质提供保证。

持续奋斗，久久为功。东部战区将坚定不移走品质路线，以创造化工地为追求，上下同心，众志成城，为持续唱响南通三建在齐鲁市场的品牌添砖加瓦，不懈奋斗！

(东部战区 沈永兵)

北部战区党支部荣获“2022年度江苏进津、冀施工优秀党组织”荣誉称号

4月24日，中共江苏省出省建筑企业天津地区委员会召开“2022年度建筑业工作会议”，南通三建北部战区党支部荣获“2022年度江苏进津、冀施工优秀党组织”荣誉称号。

2022年，在集团党委的正确领导下，北部战区党支部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，以抓党建、保稳定、求

发展，努力推动党建与管理深度融合为出发点和落脚点，认真落实和开展民营企业党建工作，充分调动了党员争先创优的积极性和主动性，较好地发挥了党组织的战斗堡垒作用，促进了企业疫情防控和施工生产的双战双赢，为企业转型升级作出了积极的贡献。

(北部战区 严永成)

复工促产稳经营 坚守市场固根基

嵩明半山云府项目重启进入“倒计时”

历时两年，经过多轮艰苦卓绝的谈判，江苏南通三建集团股份有限公司、嵩明御宝天晟房地产开发有限公司以及昆明市嵩明县住建局三方就半山云府项目二期施工总承包工程的复工问题于3月15日达成最终协议，该项目将于今年5月1日正式开始复工复产。

受宏观经济形势、行业政策以及甲方资金链断裂等多重因素的叠加影响，南通三建嵩明半山云府项目自2021年伊始一直处于停工状态。项目人员相继调整，施工班组接连撤场，项目面临损失风险。面对挑战，西部战区并未妥协。战区总经理赵宇峰身先士卒，与项目团队协作配合，就项目复工、款项拨付等问题频繁

在甲方公司与项目所在地有关政府部门之间奔走协商。纵使艰难不移志，不至南墙不回头，七百三十个日夜的付出终得回报。

半山云府项目的复工过程充满了曲折，但是，困难压垮不了接续奋斗的三建人。六十余载苦难辉煌，铸就了南通三建印入血脉的“铁军精神”，指引着一代代三建人攻坚克难，跨越向前。如今，南通三建正面临着前所未有的严峻挑战，我们相信，“铁军精神”将在新时代持续焕发蓬勃生机，继续指引集团踔厉奋发、笃行不怠、奋勇向前，成就一派恢宏气象，早日实现高质量发展新格局。

(西部战区 李富良)

南通、海门两级法院调研南通三建

春和景明，万物复苏。3月30日下午，带着对民营企业的关心和支持，南通市中级人民法院执行裁判庭庭长金建飞、执行局局长杜开林、执行法官范大庆一行，在海门区人民法院院长任智峰、副院长郭建雷、执行局局长顾洪健的陪同下莅临南通三建集团调研。集团董事长黄裕辉、高级顾问梁辉、总裁施晖携高管团队热情接待。

调研中，南通、海门两级法院高度肯定南通三建在企业重组过程中保持坚强的信念和战斗力，开展了大量扎实、细致而富有成效的工作。企业重组思路清

晰、目标明确，重组方案贴合实际，各项工作正朝着既定目标一步一个脚印稳步推进。两级法院表示全力支持南通三建重组工作。两级法院还就企业资产运营、恒大债权、项目履约、经营方式等问题与南通三建展开讨论并提出意见和建议。

施晖总裁对南通、海门两级法院莅临南通三建集团调研表示热烈欢迎。他就企业在当前阶段需要探讨解决的事项做了交流。

梁辉高级顾问阐述了南通三建实施企业重组的背景和路径、重组工作的进展情况以及目前和下阶段开展的重点工作。

黄裕辉董事长对南通、海门两级法院对南通三建的关心和支持表示衷心感谢。他表示，南通三建启动重组工作以来，积极推行改革举措，致力实现健康运营、恒大债权、项目履约、经营方式等问题与南通三建展开讨论并以净入库税金第一名荣获海门区委、区政府颁发的“十强贡献奖”，为推动海门区乃至南通市经济走向向好提供了有力支撑。目前，重组工作已经进入关键阶段，企业仍然保持正常的运营状态，员工团队万众一心、共克时艰、砥砺前行。

千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。南通三建坚信，在习近

平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在省市区委、政府的关怀和帮助下，全体三建人以勇于担当的使命感、勇于克服的顽强意志，以“没有退路，才有生路”的行动，坚决打赢决胜之年的攻坚战，变危机为机遇，以破局开新局，特别是在南通、海门两级法院的支持下，创造出南通建筑业攻坚突围的范例，在高质量发展的新征程中再创辉煌，继续为中国建筑业发展和地方经济建设做出新的贡献！

(综讯)

上海市西郊蟠龙源别墅项目按下复工复产“快进键”

一年之计在于春，为实现2023年起好头、开好局、迈好步的目标，连日来，上海市西郊蟠龙源别墅一期项目统筹兼顾，周密部署，按下复工复产“快进键”，全力冲刺第一季度开门红。

项目施工现场运输车辆有序进出，塔吊紧张作业，一次结构封顶，二次结构作业面工人有序忙碌着，机械运转声、工具碰撞声、工人吆喝声“交织”在一起，仿佛一首春天里的工地交响曲。在经历了去年的疫情停工停产

后，按照属地政府相关政策要求，项目第一时间稳步推进复工复产各项工作。

倒排工期，挂图作战，全工序穿插施工，把疫情耽误的时间抢回来，把工程建设进度追上去。600余名施工作业人员，以争分夺秒的姿态，紧盯各项任务，吹响了施工大干的号角。项目采取“动态控制、实时调整生产计划”的进程控制策略，设置关键节点，每日更新，对工期进行动态管控。

3月30日，集团公司检查组

到项目部检查复工复产情况，检查组对项目施工质量给予充分肯定，对下一步工作提出具体要求。截至目前，西郊蟠龙源一期

108幢别墅全部封顶完成，完成施工总量的85%，预计土建部分今年9月份将全部完工。

(南部战区 张顺)



漯河市郾城区小李庄城中村改造项目正式复工

春回大地，万象更新。在这春意盎然、充满希望的阳春三月，小李庄项目紧锣密鼓地复工了。

2022年，项目因资金等原因一度面临停工风险，2023年，经过多方努力，排除万难，项目终于复工并进入有序施工期。目前项目正进行2#楼16层顶板梁、墙、柱、梯砼浇筑施工，6#楼准

备进行竣工验收，8#、9#楼进行二次结构砌筑抹灰。

漯河市郾城区小李庄城中村改造项目位于漯河市郾城区泰山路与黄河路交叉口，紧邻环境优美的沙澧河风景区。该项目分别于2020年和2021年荣获“漯河市安全文明工地”和“省级工程建设安全文明标准化工地”称号。项目严格落实漯河市委市政府铁腕治

霾各项要求，充分发挥先进典型的示范、带动和引领作用，不断推进工地扬尘污染防治工作再上新台阶，被漯河市环保攻坚办授予“全市扬尘污染防治样板工地”称号。

在当前严峻的建筑行业环境下，项目依然严格按照集团公司标准化工地要求，精心组织施工，做到规范化、科学化、标准

化的管理。不断深化安全工作的重要性，真正把“安全第一”贯彻并落实到项目管理的全过程。强化基础，严格管理，重抓落实，积极营造一个个“安全、整洁、有序、文明”的施工环境。

(东部战区 陈濛濛)

句容恒大童世界项目全力提速

今年疫情防控政策全面放开后，生产生活和经济发展逐步恢复正常。南部战区自年初起树立“起步就是冲刺、开局就是决战”的信念姿态，积极推进辖区各项目部复工复产。其中，句容恒大童世界022、023地块项目部立足新起点，展现新作为，呈现新气象，全力提速确保保交楼任务顺

利完成。

自“保交楼”工作部署实施以来，句容市委、市政府高度重视，成立工作专班，出台相关文件，制定支持政策，坚持问问题、抓复工、保民生，建立实行“一楼一策一专班一银行”工作机制，全力推动“保交楼”项目复工复产。项目部按镇江句容市政府

恒大专班要求，分解目标任务，层层推进落实，6月30日前需要完成交楼任务共11栋，时间紧，任务重。为此，项目部迅速安排复工复产，要求全体员工调整状态，跑出加速度，打好开局仗，迅速打开生产局面，为保交楼任务开好局、起好步。

南部战区将继续紧盯未交付

项目，加快建设进度，坚持管好用好“保交楼”专项资金，加强工作统筹协调，加大项目督导检查力度，深入做好“保交楼”各项工作，在确保工程质量和安全的前提下，按照进度计划如期向广大业主交付，圆满完成“保交楼”任务。

(南部战区 成功)

人勤春早争朝夕

人勤春早争朝夕，策马扬鞭开新局。春节刚过，北部战区以增强“争”的意识、彰显“抢”的姿态、弘扬“拼”的作风，以新年即冲刺，时不我待、只争朝夕的精神，全力部署、推进项目复工复产工作，奋力实现“开门红”，为全年工作夯实基础。

为了统一思想，全力抢抓开局，确保实现“开门红”，北部战区抓住疫情防控政策开放的有利时机，通过不同形式，组织

项目统筹全年生产经营工作，平稳有序落实项目复工管理，紧紧围绕政府“保交楼”主旨要求，推行以天津、石家庄、邯郸、长春、内蒙、山西等6个片区为责任主体的新型工作模式，全力以赴配合各项目部，做好复工安排、劳务资源、物资保障、生产资产、工期风险防范等排查和准备。北部战区要求全体党员、干部和职工，面对公司发展的重大历史关口，要深刻认识2023年履

凝心聚力开复工

约攻坚对公司的重要性，必须凝心聚力、提速奔跑，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，坚决打赢复工复产生产和履约攻坚战。

北方大地，春寒料峭，建设者们同频共振。从2月20日到4月10日，北部战区7个项目先后复工复产，复工面积111万平方米，1300余名工人按时入场，到岗率65%，基本保障了正常的生产需求。

“一年之计在于春”。新的一年，北部战区将直面建筑业特定的创业环境，进一步提振信心、鼓足干劲，继续保持开新局、起好步的良好态势，着力巩固和发展复工复产生产成果，有序推进施工进度，按照进度计划如期向广大业主交付，圆满完成“保交楼”任务。

(北部战区 严永成)

吃改革饭 走开放路

精艺股份致力打造高质量发展的上市企业

3月13日上午，十四届全国人大一次会议闭幕后，国务院总理李强在北京人民大会堂三楼金色大厅出席记者会。他提到，改革开放是决定当代中国命运的关键一招，中国在推进中国式现代化、实现第二个百年奋斗目标的历史进程中，还是要“吃改革饭、走开放路”。要坚持社会主义市场经济改革方向，坚持高水平对外开放，在深化改革中不断增强发展的动力和活力。李强总理还指出，从发展空间看，中国具有超大规模的市场需求，还有很多新领域新赛道有待开拓，都蕴藏着巨大的发展机遇，民营经济一定大有可为。

广东精艺金属股份有限公司成立于1999年，主营业务为“金属加工设备-精密铜管-铜管深加工产品”专业产业链制造，于2009年上市，是国内金属管材、板材、带材铸轧生产装备的主要高科技生产厂家，从专精铜管产业链制造到产融结合发展供应链业务，随着设备与铜管行业竞争加剧，近年来精艺股份不断调整产业结构，探寻企业升级发展新路径。

过去三年，精艺股份与众多企业一样，经受了疫情反复、需求萎靡、成本上升等问题的冲击，但精艺股份依然迎难而上，近三年产业累计新增投资超五千万，我们始终认为，越是身处寒冬，就越要坚定不移地投资科技、发展人才，只有这样才能在未来的竞争中占得先机。



2023年，精艺股份围绕自有产业，打造良好的发展基础，其中铜管产业顺德工厂通过技改投入，已具备全新的竞争优势，芜湖工厂设备十年折旧摊销完成，成本得到有效控制，两地工厂都具备更大的竞争与发展优势。公司供应链通过十年沉淀，也和客户不断推动提升新的合作发展模式。在激烈的市场竞争中，我们深刻认识到，要想取得突破，就必须吃改革饭，走开放路。

在确保公司经营基本面的基础上，董事长黄裕辉带领公司管理层积极寻求降本增效新业态。公司现有业务主要为铜管及铜管深加工，顺德工厂和芜湖工厂每年的电力成本在5000万元以上，公司自身具备开展储能项目的应用场景，未来，公司以储能项目

为合作切入点，引进合作伙伴和培育项目专业人才，发展光储一体新能源项目，为公司培养新产业赛道。

中央经济工作会议指出，我国经济韧性强、潜力大、活力足，经济运行有望总体回升。中国经济稳中向好的基本面没有改变。要坚持实体经济为本，制造业当家，实现质的有效提升和量的合理增长，中央对经济走势的判断，高质量发展的指引，以及对制造业的重视，极大的提升了我们的信心，为企业实现高质量发展增加底气，指明方向，创造条件。身处这个机遇与挑战并存的时代，站在新一轮周期的起点，精艺股份对未来永远保持乐观，对国家坚持制造业当家充满信心，将坚定不移推动制造业高

质量发展，勇敢地走在向前增长的道路，努力在下一轮博弈和竞争中建立新的优势，始终坚持以高质量发展为目标，贯彻新发展理念，脚踏实地，步步为营地实现战略转型，在稳固现有铜管加工和供应链业务的同时，启动第二引擎，构建第二发展曲线，驱动增长。

我们相信，中国经济必将强势复苏，实现质的提升。精艺股份将坚定不移吃改革饭，走开放路，和国家发展同频共振，以改革打通瓶颈制约，以开放合作拓展市场潜力，推动公司发展驶上快车道，持续为国家实现高质量发展贡献力量。

(精艺股份 卫国)

海门区总工会深入钢构公司 开展安全和急救培训

4月11日，海门区总工会深入推进“工会助力、进企学习”活动。海门区安委会安全生产专家、省特培教师施华屏，区红十字会省特培教师俞晓添亲临南通三建钢构有限公司，为我司开展授课培训。工会主席兼总工程师华耀平代表公司表示热烈欢迎和感谢，公司车间班组长及员工80余人参加了培训。

培训会上，施华屏老师对我司在安全管理方面取得的成绩予以肯定，同时也指出了公司目前在生产过程中容易忽视的细节和隐患，针对性很强，对管理人员和一线员工在日常工作改进中帮助很大。施华屏老师对新的安全生产法和江苏省安全生产条例进

行了重点解读。

俞晓添老师进行了初级急救救护的培训。俞老师用通俗易懂的语言，深入浅出地讲解急救救护概论、救护原则、救护程序、急救救护的注意事项。对救护中常用的心肺复苏进行了详细的讲解，让大家初步了解了心肺复苏(CPR)、除颤和AED、高质量心肺复苏的操作步骤，并在现场进行了演示。

培训结束后，参训员工表示感受颇深、受益匪浅。本次培训在提高全员安全意识及应急处置救护能力的同时，助力钢构公司安全生产工作迈上新台阶。

(钢构公司 徐胡节)

昔日从军磨砺报国志 今朝卸甲扬帆新征程

海门区春季退役军人适应性培训圆满结束



4月3日下午，由海门区退役军人事务局主办，海门建校承办，为期五天的海门区春季退役军人适应性培训圆满落幕，现场举行了简单而隆重的结业典礼。此次共有27名退役军人参加了培训。

此次培训采取集中授课和网络学习相结合的方式，设置5天集中培训课程，5天非集中培训。为了做好此次培训工作，学校专门成立了退役军人适应性培训工作领导小组，设置了丰富的课程内容，以培养适应能力为导向，以实用性课程为支撑，设置了包括党史学习、心理调适、省情社情、职业规划、政策解读、现场观摩等专题。同时，学校精心做好此次培训的教务管理、后勤保障、日常管理等各项准备工作，精心选择各行各业优秀的授课教

师，配备经验丰富的专职班主任，随班跟踪，保障退役军人的学习和生活需求。

“培训学习的内容很丰富，很实用，让我认识到自己的短板和不足，感谢政府为我们提供了宝贵的学习机会，帮助我们尽快适应地方的工作方式和节奏。”学员代表濮一多说道。

此次培训为学员提供了难得的学习机会和交流平台，不仅坚定了学员们的信心，也明确了日后努力的方向。参加培训的退役士兵纷纷表示，要以此次培训为契机，结合自身实际，搭好退役军人的“顺风车”，继续完善自己的职业规划，做到退伍不褪色，为家乡建设发展贡献自己的力量。

(海门建校 张婷波)

你们的坚守是江苏高科的底气

江苏高科有这样一群人，常年奔赴在全国各地的项目现场，不分昼夜、不分节假日，爬高架、下地坑是他们的家常便饭，浑身尘土满手油污是他们的日常状态。在安装调试现场，他们无所不能、无处不在，为了完成设备联动，他们通宵达旦、夜以继日，他们就是江苏高科的安装调试项目团队。

江苏高科的安装调试项目团队是一支拥有30年智能立体仓库集成经验的技术型团队，成员涵盖了项目经理、机械工程师、电气工程师、软件工程师、安装人员等多个岗位工种。自江苏高科成立以来，团队成功实施了140多座智能立体仓库集成。其中有北京同仁堂、沈阳副食、辽宁辉山、重庆青山、新乡化纤等优秀案例工程。

江苏高科的第一个新能源项目“宁德时代”在年初竣工。施工期间正值疫情全面爆发期，公司增派车间三分之一的人到现场支援，该团队近70%的人员全部集中到该项目，吃住住在现场，七乘二十四小时轮班坚守在一线，历经4个月的艰苦奋战，圆满完成2套智能化立体仓库的安装调试。该项目开辟了江苏高科进入新能

源领域的先河，攻克了货架系统、输送系统在新能源领域的关键技术。经历了疫情时代最艰苦的磨炼，安装调试项目团队一如既往地秉承江苏高科“抬头仰望星空、低头脚踏实地”的企业理念，坚守在保质保量保安全、智能物流成套装备集成创新的发展道路上。

“沈阳名华模塑智能化立体仓库”项目是今年2月竣工的项目。该项目共有货架5000个货位、巷道堆垛机6台、托盘输送系统194台、钢平台2000平方、提升机38台，并拥有两套智能化立体仓库。2023年4月14日，在客户公司盛大的开业庆典上，智能化立体仓库成为当之无愧的“明星”，让参加庆典的所有嘉宾驻足，也让我们的团队倍感振奋和欣慰。

“北京北汽模塑BMPT智能化立体仓库”项目于今年3月竣工。该项目主要用于宝马、奔驰汽车保险杠的生产制造及智能存储，共有5700个货位、高20米、巷道堆垛机9台、AGV小车35台、机器人5台。该项目输送区共两层，输送区与车间通过连廊完美对接，通过AGV+输送线将成品输送至库前端，再由机器人

进行拣选后，进行入库作业。项目施工期间，输送区与车间之间的连廊部分是江苏高科安装调试项目团队需要攻克的难关，工程难度涉及土建、消防、电机一体化等专业技术。在团队负责人的带领下，工程人员经常加班加点进行沟通、修改、协调、整改，他们没有一个人甩手，也没有一个人退缩，把攻坚克难视为创新去探索去挑战。方案通过甲方认可的那一天，他们都激动不已，热泪盈眶。

正在实施联调、试运行的“南通醋酸智能化立体仓库”项目是江苏高科在本地实施的第一个化工行业项目，共有货位6016个、巷道堆垛机7台、托盘输送系统81台、RGV小车2台、机器人拆垛系统1套、箱式输送线1套。该项目输送系统涉及新的集成技术，在项目团队机械、电气和软件工程师协作努力下，历经一次又一次的会议，终于拿下了这项化工行业的关键技术。目前，软件工程师、项目经理和随产人员日夜坚守在项目现场。项目即将圆满竣工。

“重庆金星玻璃智能化立体仓库”项目是江苏高科在玻璃制品行业的项目，该项目共

有12840个货位、巷道堆垛机4台、托盘输送系统25台、RGV小车2台等。在解决该项目所需的新技术“双伸位堆垛机”时，团队人员利用“具备存放超长物料的大容量高效率立体仓储系统”和“双工位、双伸位有轨巷道堆垛机”两项首创技术的优势，开拓了在玻璃制品行业的创新之路，此项目也成为重庆合川市的标杆项目。

江苏高科安装调试项目团队成员中，最年轻的19岁，最年长的52岁，他们把青春最美好的时光献给了江苏高科，他们把最激情的岁月献给了一个又一个的智能物流成套设备集成技术、不管项目在穷乡僻壤，还是在繁华都市，不管是在42摄氏度的高温下，还是在零下40摄氏度的冷库中，他们努力拼搏的样子很帅，他们坚守的决心一直与江苏高科同在。

正如董事长何志刚先生在一次项目专题会上所说的：感谢团队的每一位成员，感谢你们一路走来的不抛弃不放弃，你们的坚守就是江苏高科最大的底气！

(江苏高科 谢台芳)

财务条线举行《财务相关制度宣贯及资金支付管理》专题培训

2月1日上午，根据集团春节期间培训计划，由集团财务管理部主办的《南通三建集团财务相关制度宣贯及资金支付管理》专题培训会在集团总部举行。本次培训由集团副总裁兼财务总监王永华主讲，集团总部、各战区和实体公司的全体员工200余人参加培训。

本次培训分为集团总部主会场，以及各战区和实体公司视频分会场。旨在为全体员工宣贯当前情况下集团在财务管理方面的重要制度和规定，同时对2023年

新启用资金支付流程的操作方法，以及业务、财务和法务一体化建设工作进行辅导。培训以加强财务风险的防范和处理能力，提高综合管理水平为目标，助推集团财务管理水平迈上新台阶。

培训会上，王永华分别从四个方面内容进行了精心辅导。一是会计核算和财务监督职能。讲述了在财务活动监督过程中，如何将财务风险控制、业务风险控制和法务风险控制三扇门融合打通，真正做到“三控一体”，点明了如何确保集团会计核算规范

化、标准化，如何加强制度建设，使业务开展和审批有章可循、有据可依。二是全面预算和绩效管理体系。讲述了在现阶段，集团强化全面预算和绩效管理的重要性以及本年度的强化措施和考核指标。三是财务内部报表编制过程中出现的问题，对今年新要求的财务内部报表格式进行了详尽的分析辅导。四是资金支付管理专项辅导。重点对集团下属各单位账目备用金和保证金的清理工作进行

了辅导。

参训员工纷纷表示，通过此次培训，大家在业务处理、资金管理、业财法一体化等方面有了较高的认识和理解，同时在综合知识运用方面有了较大的提高，对今后顺利开展各项工作有着极大的帮助，希望在以后能有更多类似的学习机会，不断提升财务知识水平，为集团高质量发展打下坚实的基础。

(财务管理部 黄辉)

三建农贷开展风控培训

为进一步提升客户经理的业务能力，规范公司的业务运作流程，全面把控公司的信贷风险夯实基础，4月13日下午，三建农贷组织全体客户经理开展风控培训。

近几年，面对疫情及恒大的爆雷，各中小企业、个体经营户等所面临的经济环境越来越复杂，不确定因素越来越多，三建农贷只有建立起有效的风险管理机制，才能在变幻莫测的市场环境中做出正确的决策。

培训中，公司根据相关法律法规，结合实际案例，对加强信用风险管控、完善流动性风险治

理、强化同业业务整治、防范建筑产业领域风险进行了详细讲解和分析。参训客户经理就自身在业务及工作中遇到的一些问题进行了互动与探讨，并深入学习了信贷业务开展过程中的相关法律法规，了解了其中风险点及风险控制措施，受益匪浅。

此次风控培训使公司的风险管理能力进一步得到提升，对今后业务工作的顺利开展大有裨益。未来，三建农贷将不定期开展各项业务培训，使公司的每一笔业务都有安全保障。

(三建农贷 俞清清)

证大喜玛拉雅 关注公益在行动

近期，证大喜玛拉雅购物中心携手“白鲸鱼”开展回收旧衣活动，呼吁更多的人关注偏远山区的孩子们。根据中国资源综合利用协会公布的统计数据，我国每年有超过5000万吨旧衣被消费者扔进垃圾桶中，相当于两个大庆油田体量，真正被有效利用的不到10%，随着人们生活水平

的提高，旧衣服造成的资源浪费正在进一步增加。参与旧衣回收公益使证大在参与环保的同时，也为山区的孩子送去关爱和温暖。我们一点点的爱心，就可以点亮更多山区里的星光。让我们持续支持公益，将爱心传递活动延续下去。

(证大商管)

★廉洁警示



由大疆采购贪腐案看企业反腐重要性

法规知识：《中华人民共和国刑法》第一百六十三条：【非国家工作人员受贿罪】公司、企业或者其他单位的工作人员，利用职务上的便利，索取他人财物或者非法收受他人财物，为他人谋取利益，数额较大的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；数额巨大或者有其他严重情节的，处三年以上十年以下有期徒刑，并处罚金；数额特别巨大或者有其他特别严重情节的，处十年以上有期徒刑或者无期徒刑，并处罚金。

举报，公司前员工伊某勾结公司采购人员吕某，通过其银行账户多次向吕某输送巨额贿赂（总计约140万元）为供应商谋取利益。被告人吕某于2015年至2018年7月在大疆创新任职采购经理，被告人伊某于2015年2月至2016年5月在大疆创新任职采购经理。伊某任职期间，引进威欣睿公司作为大疆创新的供应商。经查，伊某离职后加入威欣睿公司，利用其与吕某的关系向吕某许诺在增加采购额的情况下给予返点；吕某答应并先后多次向该供应商下单，采购额从每年30余万元升至每年3000余万元。2016年7月至2018年8月间，威欣睿公司分28笔转款3482288元至伊某账号，林某账号转款1笔144500元至伊某账号，共转账3626788元。伊某通过转款分给吕某139.12万元。

根据法院审理，伊某和吕某两人在共同利益支配下相互配合、分工明确，均犯下非国家工作人员受贿罪。二人是共同犯罪，而非主犯与从犯关系。最终吕某被判处有期徒刑五年，伊某被判处有期徒刑一年六个月，同时追缴2人违法所得282.68万元。随后，大疆内部开始做管理改革，将管理和流程优化，梳理内部流程，重新设置审批节点，更换一些领导岗位，在此过程中陆续又发现在供应商引入决策链条中，研发、采购、品控人员存在大量的贪腐行为。大疆的平均采购价格超过合理水平20%以上。高价物料少则高出市场价格的20%，多则达到50%，低价物料高出市场合理水平的2-3倍，保守估计，对大疆造成10亿人民币的损失。涉及腐败的45人中，贪腐金额较大的16人已经移送司法

机关，另29人被直接开除。案例引申：大疆的教训是惨痛的，造成企业消极腐败现象严重滋长和蔓延的原因是多方面的，其中有管理和监督机制运转无效的原因：一是企业廉洁规范滞后；二是企业反腐败斗争的力度不够，主要表现为重视打击的一手，而弱化防范和监督工作；三是缺乏对企业相关权力的有效外部监督；四是企业内部管理监督机制存在缺陷，运转不灵；五是业务人为决定权过大。只有将规范运营渗入公司血脉，更加严格地规范员工行为，最大限度减少因员工的不法行为造成的公司经济损失，将制度化反腐落到实处，才有利于公司的健康发展。（内部审计部 徐旭）

★行业前沿



切入新能源赛道 未来可期

2021年，“碳达峰”和“碳中和”首次被写入政府工作报告，可见其战略意义非凡。近年来，为了实现2030年碳达峰、2060年碳中和的目标，零碳建筑的热潮一度在建筑领域掀起。通过采用光伏发电、热泵、被动房、屋顶绿化等多种节能方式，实现减少碳排放的目的。“30/60”双碳背景下的建筑节能减排——建筑全生命周期碳排放占全社会碳排放总量的近一半，为实现碳达峰、碳中和的战略目标，建筑业的节能减排势在必行。

太阳能是最清洁、安全的可再生能源，不产生任何废气、废水和固体废物污染。太阳能光伏发电作为太阳能资源的利用方式，其相关的技术已基本成熟。光伏发电系统是将太阳辐射能量直接转化为电能，其特点主要表现为：经济节能，一般发自自用，多余电力可通过并网接入国家电网，不足时由电网供电，节约电费还能取得政策补贴。清洁无污染，发电过程简单，在运行过程中不消耗矿物燃料，不排放污染物，是洁净环保的绿色能源。能源质量高，太阳能资源分布广泛且取之不尽、用之不竭，太阳能发电技术已经基本成熟，实践证明，光伏发电系统所产生电力电能质量完全可以满足用电要求非常高的企业的用电需求。隔热降温，在夏天可以隔热降温3~6摄氏度，冬天可以减少热传递。无噪声影响，光伏组件工作时没有噪声产生，而逆变器是由电子元器件组成，其运行时的噪声很小，可以忽略。无电磁场影响，逆变器等电气设备容量小，且室内布置，因此可认为基本无电磁场的影响。绿色环保，光伏组件内的晶硅太阳能电池表面沉积了一层减反射薄膜，同时封装玻璃表面已经过特殊处理，因此光伏组件对阳光的反射率很低，远低于玻璃幕墙，并且以散射光为主，无眩光，不会产生光污染。美观个性，将建筑学或美学及光伏技术完美地结合在一起，从而使整个屋面看起来美观大气，科技感强。

并网光伏发电系统是根据光生伏打效应原理，利用太阳能电池将太阳能直接转化为电能，产生

电可供负载使用。其本质是利用太阳能进行发电的发电站。光伏发电系统按电站安装位置可分为集中式和分布式：集中式光伏充分利用荒漠地区丰富和相对稳定的太阳能资源构建大型光伏电站，接入高压输电系统供给远距离负荷，我国集中式光伏电站主要集中在西部地区；分布式光伏主要利用建筑物表面及附属场地，就近解决用户的用电问题，在项目备案时可选择“发自自用、余量上网”或“全额上网”中的一种模式。当前能够实现建筑与光伏有机结合的主流途径，即分布式光伏发电系统（BAPV）。芜湖精艺铜业屋顶分布式光伏项目位于安徽省芜湖市，安徽芜湖地区太阳能总辐射量每年日照时间为1200~1600小时，非常适合做太阳能光伏电站。本项目可安装太阳能板面积约50000平方米，建设规模4800KW光伏发电项目。本项目光伏发电系统采用发自自用余电上网方式，经过电缆汇集后通过并网接入当地电网系统。本项目厂房屋顶、自行车棚屋顶、机动车停车位屋顶均做了光伏规划，将光伏组件通过夹具和檩条安装在屋面上，再连接发电装置从而利用建筑闲置空间发电以提高发电效率，该系统不影响原有建筑物的功能，不但美化了厂区、提高了企业形象，更是方便了员工使用。

芜湖精艺铜业屋顶分布式光伏项目建设于太阳能资源较丰富的地区，具备良好的前期基础条件和技术支撑，符合国家节能减排发展新能源的政策，有利于保护生态环境，符合可持续发展战略思想，对新能源产业发展和完成“十四五”节能减排目标任务具有积极的意义。作为一个具有六十多年历史成功经验的企业，南通三建在资源和项目管理上经验丰富。新能源、新基建是新挑战、新机遇。在切入新赛道的路上，南通三建将发挥施工总承包的优势，整合运用各种资源，不断延伸企业绿色产业链，创造最大的价值，减少碳排放，为实现社会生态环境的保护作出贡献。（技术研发中心 黄双双）

★法律讲堂



建筑企业当前形势下的法务管理

近年来，因受恒大集团等房企债务危机诸多因素的影响，多数建筑企业出现资金流动性困难，企业经营遭遇到不同程度的冲击，企业的生存与发展受到前所未有的挑战。在这样的大环境下，建筑企业要生存下去，作为企业运营不可或缺的法务管理要做好哪些工作呢？一、诉讼案件统计及限高失信的消除。及时统计更新被诉、主诉案件、被执行及限高情况，为企业的经营性债务化解及发展提供准确的数据支撑。逐步解除企业的限高和失信记录，让企业能够回归正常的市场运营及竞争状态。二、严格授权委托及开庭管理。严格根据授权委托书用印审

批流程，单个案件单个流程。对于案情复杂的，可附简要开庭思路。开庭前一周填报开庭人员统计表，确保每个案件均有人到场开庭，出庭人员为公司员工或经流程审批通过的外聘律师。三、强化诉讼策划及目标值设定激励。高度重视案件一审工作，做好案件诉讼方案论证；高度重视证据收集工作，确保证据支持建筑企业诉求；高度重视与主审法官的沟通协调工作，确保建筑企业诉求得到法官的理解与支持。建立目标值设定及激励审批流程制度。通过对前期案件复杂程度分析，确定合理的目标值，最大程度地发挥员工的专业知识水平，为企业减损增效。四、完善诉讼纠纷事先化解

机制。建立诉前调解机制，在法院设立工作点。做到事先定纷止争，避免诉讼案件高企。持续强化和解支付机制，完善和解管理流程。根据公司的资金计划，合理制定相关案件的分期支付方案。五、强化案件执行与执行款处置。申请执行时，尽可能多提供一些被执行人财产线索，减小执行不到的风险。如果提供被执行人财产线索有效，将推动案件进一步执结。此外，在参与分配程序中，法院亦会对积极提供财产线索的债权人适度倾斜。对于企业申请执行的案件，保持与执行法官的沟通，第一时间知晓执行进展。一旦款项执行到位，尽可能争取执行款的处置分配权

（企业在法院的被执行人案件较多，款项无法直接领取，只能处理相关案件）。根据执行款的金额，解决小额的比如10万元以下的商票、劳动纠纷和工伤纠纷等案件。在解决的同时，可以告知对方企业目前的困境，协商减免欠款金额，尽可能多解决一些小额案件。六、强化法务团队建设。持续强化法务人才梯队建设，重视团队分工与合作。打造“学习型”组织，定期对胜诉案例进行有效学习，全面提升员工的法律意识和专业水平。（法律事务部 俞鹏辉）

北京的海棠情怀

北京的三月，正是百花盛开的时节。在众多花木中，有一种与众不同的树种，始终被北京人所钟爱着，那就是海棠树。我第一次接触到海棠这个名词，还是在上世纪70年代中期读初中的时候，一篇纪念周恩来总理的文章，记载着中南海西花厅的主人与海棠树的动人故事。47年后的今天，我在北京工作之余，终于一睹了海棠花儿开放的风采。一年一度的海棠花开时节，让北京人拥有了最骄傲、最美好的心情。说来也奇怪，生活在首都的人们应该有足够的理由，去选择和欣赏雍容华贵的牡丹、盛放似火的桃花、娇嫩如雪的玉兰……为什么偏偏对海棠情有独钟呢？带着这个疑惑，我饶有兴致地追溯起她的前世今生。海棠最早出现在《诗经·国风·卫风·木瓜》里，诗中“投我以木桃，报之以琼瑶”，提到的木桃据考就是指木瓜海棠。古代海棠被统称为“棠”，到唐朝才出现了“海棠”这一称谓。300年前的清代，京城花木极为繁盛，海棠则是栽植最为广泛的花木之一。人们喜欢海棠树，因其花姿潇洒，花开似锦，有“花中神仙”美称，还缘于海棠有“玉棠富贵”的寓意。就“海棠”的谐音而言，“海”字意为“大”或“多”，“棠”与“堂”谐音，有满堂、满庭之意，喻示着满堂富贵、儿孙满堂，所以海棠树又被称为“富贵树”，海棠花则被视为“富贵花”，是吉祥与美好的象征。于是，北京人钟爱海棠的情愫就这样由此而来了。海棠花，自古以来就是雅俗共赏的名花。

在北京，无论是高贵的名人雅士还是寻常的百姓人家，无论是气宇恢宏的皇家故宫还是生气烟火的幽静胡同，都能够觅到她动人的倩姿身影。紫禁故宫海棠盛开，映衬着红墙碧瓦格外雅致；名冠京城的恭王府“澄怀揽翠”堂前，一片春心付海棠；梅兰芳故居“却道海棠依旧”，京韵仍在耳边萦绕；小月河畔，河水清浅安静，海棠花与两岸妩媚娴静的绿茵垂柳构成一幅生态盛宴……令人震撼的是，朝阳区元大都城垣遗址公园4.8公里长的花溪，培植了5000多株海棠，让成千上万朵盛开的海棠花儿，如同大地上涌起的七彩云霞，白的似雪，粉的如霞，红的像火，紫的如血……是人们尽情欣赏和赞美海棠奇观的最佳胜地。北京人对海棠的喜爱超乎了人们的想象。最典型的，也是最普遍易见的是，当你走进那一条条幽深的胡同，那些京腔京韵的四合院里，都拥有一棵苍劲浓郁的海棠树。树冠耸着的细叶、红白相间的花朵，映衬着灰砖黛瓦的老屋，一堆人在海棠树的荫叶下，喝着碗大碗茶，唱着一段京剧，下着一盘象棋。红漆斑驳的庭院大门，与迈出墙头的海棠花枝，共同诉说着老北京的昨天和今天的故事。海棠花是北京春日最明媚的颜色，也是北京人生活心相印的写照。坐落在京西的阜石公园，是一个开放式的路边公园，有着10多处海棠小树林，品种有西府海棠和北美海棠2种，但我却被西府海棠吸引住了。她花朵红粉相间、娇艳且清香袭人、天生丽



质，向我展示着一种迥异的气质。据史料记载，西府海棠别称“子母海棠”，亦名“海红”，相传晋朝时因生长在今陕西宝鸡西府而得名。西府即官府，西府海棠原本长在深宫高墙里，素有“国艳”之誉。带着一种新奇的情趣，我近距离地欣赏起她来。今年3月20日后，当春寒渐消，七八米高的西府海棠树的枝头上，吐出了小小的花蕾，她们拥到八个长在一起，呈伞形状簇拥着，红艳似胭脂点点。当我看到，那青青叶子上托着含苞待放的小花蕾，点缀着蔚蓝色的天空，一下子就沉浸在满树海棠花的梦境里去了。一周过后，春风送暖，迎来西府海棠花开的全盛时节。抬头仰望，几株粗壮的海棠树挺立着，那墨绿色的密叶丛中，挂满了一簇簇由白瓣黄蕊的小花朵组成的花枝，清丽淡雅，绰约如动

人的处女。突然，一阵笑声从不远处传来。放眼望去，公园里游人如织，都在兴高采烈地聚集于盛开的桃花林前，争相采风、摄影，要把这美好的时节留给记忆。眼前，盛开着的海棠，蓦然给了我一个的启迪，也撼动了我的心灵。她虽然有端庄典雅、惊艳浪漫的气质，但是她那深藏似的点点紫红的小蕾，即使花期时分也要爱惜芳心不轻易吐蕊，当百花盛开，她仍然保持着谦逊的姿态，怡然自得，超尘不俗，不与群芳争艳闹春风。这种君子情怀，不正是北京人的风骨特质吗？海棠树下，微风吹拂，一股淡淡的沁人心脾的幽香扑鼻而来。此时，一位年轻的妈妈领着一个可爱的小女孩，欢笑着来到美丽的海棠树旁，抬头望着“好看的海棠”，在海棠花儿的情怀里，定格了一张染着心情的生动画面！（北部战区 严永成）

赞三年抗疫

严永成

世事无常企顺遂，诘料小虫乱昆仑。三年抗疫举国奋，生命至上世界闻。瘟神困忧心焦炙，口罩遇人似仇讎。医圣逆行强梁栋，篷寮一线待长龙。全民围歼决死阵，何惧魑魅毒孽横。城乡封锁愁盼援，八方救助急风旋。商埠欢涌久不见，小区寂寞乏生机。居家隔离呼豪兴，我的祖国乐声飞。大灾沉压人心齐，万众齐夸政府贤。海外风云滥自由，华夏独树环境优。却看菌魔强弩末，舒眉击掌喜心头。渡尽劫波山河在，轻歌曼舞迎彩虹。